

BORRADOR DE LA INTERVENCIÓN DE PILAR GONZÁLEZ DE FRUTOS, EX PRESIDENTA DE UNESPA, PRONUNCIADA EL 25 DE MAYO DE 2023 EN EL 'XII FÓRUM SOBRE PREVISIÓN COLECTIVA' ORGANIZADO POR BBVA. EL ACTO SE DESARROLLÓ EN EL HOTEL VILLAMAGNA DE MADRID. SE RUEGA COTEJAR CON EL DISCURSO FINALMENTE PRONUNCIADO.

BUENAS TARDES A TODOS Y, MUY ESPECIALMENTE, A EUGENIO YURRITA Y LOS BUENOS AMIGOS DEL BBVA QUE SON HOY NUESTROS ANFITRIONES. HACE UNAS TRES SEMANAS QUE DEJÉ DE SER PRESIDENTA DE UNESPA. ME SUSTITUYÓ EN EL CARGO MIRENCHU DEL VALLE, QUE ESTÁ AQUÍ CONMIGO, Y QUE ES EN LA ACTUALIDAD LA MÁXIMA REPRESENTANTE DE LAS ASEGURADORAS EN ESPAÑA.

USTEDES YA SABEN CÓMO SON ESTAS COSAS. LAS JORNADAS SE CELEBRAN EN EL DÍA Y EN LA HORA EN QUE SE CELEBRAN; PERO, EN REALIDAD, SE ORGANIZAN MUCHO ANTES. NORMALMENTE, LA INVITACIÓN LLEGA CON SEMANAS DE ANTELACIÓN. POR ESTA RAZÓN, MIRENCHU Y YO HEMOS TENIDO QUE REPARTIRNOS LA MATERIA DE LAS QUE QUEREMOS ABORDAR CON USTEDES. LA CUESTIÓN PUEDE PARECER DIFÍCIL, PERO EN EL FONDO NO LO ES. SI LO PIENSAN, YO ESTOY DE SALIDA, Y ELLA DE ENTRADA. YO YA NO SOY PRESIDENTA, ELLA LO ES. ASÍ PUES, YO SOY, DE ALGUNA MANERA, EL PASADO; Y ELLA ES EL PRESENTE Y EL FUTURO. TODO SE REDUCE, PUES, A TRASLADAR ESTE ESQUEMA A LA PROPIA INTERVENCIÓN.

A MÍ ME TOCA HABLAR DEL PASADO. Y ESO ME GUSTA, PORQUE ME PERMITE RECORDAR ALGO QUE SIEMPRE TENGO MUCHO INTERÉS EN RECORDAR, Y MUY ESPECIALMENTE HOY, EN ESTE DÍA Y EN ESTA CASA. A VECES, CUANDO OCURREN LOS PROBLEMAS ECONÓMICOS Y SOCIALES, LLEGA ESE ARGUMENTO DEL “NO SE PODÍA SABER”. Y ES VERDAD QUE, A VECES, LOS METEORITOS SOCIOECONÓMICOS CAEN COMO DE LA NADA; PERO NO ES LO NORMAL. LA ECONOMÍA ES UN CUERPO VIVO Y, CUANDO ESTÁ ENFERMO, MUESTRA SÍNTOMAS. QUE LA SOCIEDAD ESPAÑOLA NECESITABA MEJORAR SU TONO DE AHORRO Y TOMARSE EN SERIO EL SHOCK QUE AVECINABA PARA SU PACTO SOCIAL INTERGENERACIONAL UNA VEZ QUE LOS EFECTOS DEL CRÉDITO DEMOGRÁFICO DE LA GUERRA CIVIL SE MODERASEN, ES ALGO QUE SE DIJO EN ESTA CASA, POR LA BOCA DEL PROFESOR BAREA, HACE 30 AÑOS.

TODOS AQUÉLLOS DE ENTRE NOSOTROS QUE HEMOS QUERIDO SABER, POR LO TANTO, SABEMOS DESDE HACE TRES DÉCADAS, EN REALIDAD INCLUSO MÁS, QUE ALGÚN DÍA TENDRÍAMOS QUE TOMARNOS EN SERIO EL RETO DE CREAR EN ESPAÑA UN SISTEMA DE PREVISIÓN INTEGRAL, MULTIPILAR, AL ESTILO DE LO QUE PROPUGNAN INSTITUCIONES COMO LA OCDE; BASADO, EN SU FONDO, EN EL PRINCIPIO BÁSICO DE EQUILIBRIO DE RIESGOS. PUES SI CONCEBIMOS UN ADECUADO SISTEMA DE PREVISIÓN COMO LA

COMBINACIÓN DE UN PILAR DE REPARTO Y UN PILAR DE CAPITALIZACIÓN, ENCONTRAREMOS QUE, MIENTRAS EL PRIMERO ES ESPECIALMENTE RESILIENTE ANTE LAS TURBULENCIAS FINANCIERAS, EL SEGUNDO LO ES RESPECTO DE LAS TURBULENCIAS DEMOGRÁFICAS; Y, POR ELLO, LA MEJOR IDEA QUE SE PUEDE DEFENDER ES COMBINARLOS PARA ASÍ CREAR UN SISTEMA DE PREVISIÓN CAPAZ DE CRECER Y CREAR BIENESTAR EN LA MAYORÍA DE LAS SITUACIONES POSIBLE.

AHORA MISMO, NUESTRO SISTEMA DE BIENESTAR SE ENFRENTA A TRES GRANDES PROBLEMAS; QUE EN REALIDAD SON CUATRO, PORQUE EL CUARTO PROBLEMA ES QUE TODAVÍA NO HA SABIDO, O NO HA QUERIDO, GENERAR ESE SISTEMA MULTIPILAR EQUILIBRADO QUE NOS PERMITIRÍA ENFRENTARLOS CON MAYORES DOSIS DE SOSIEGO.

EL PRIMER PROBLEMA, TODOS LOS CONOCEMOS BIEN, ES EL DERIVADO DE LAS TENSIONES DEMOGRÁFICAS. DE TODOS LOS PROBLEMAS EXISTENTES, ES EL MÁS PREDECIBLE DE TODOS. LA LONGEVIDAD LLEVA DESPLAZÁNDOSE A UNA VELOCIDAD HISTÓRICAMENTE INUSITADA DURANTE LOS ÚLTIMOS 200 AÑOS; ES UN FENÓMENO BIEN CONOCIDO, COMO ES BIEN CONOCIDO QUE, A LO LARGO DE LOS ÚLTIMOS 50 AÑOS, HEMOS SIDO TESTIGOS DE CÓMO, EN LA MAYOR PARTE DE LOS CASOS, LA EVOLUCIÓN REAL Y CONSTATADA DE LA SUPERVIVENCIA Y DE LA FERTILIDAD DE LA SOCIEDAD ATROPELLABA

A LAS PREDICCIONES HECHAS EN SU DÍA SOBRE LA MATERIA. LA RATIO SIMPLE FORMADA POR EL NÚMERO DE COTIZANTES EXISTENTE POR CADA PENSIONISTA O CADA PENSIÓN SE HA IDO DETERIORANDO PROGRESIVAMENTE, GENERANDO CON ELLO UN CONFLICTO MORAL POTENCIAL ENTRE GENERACIONES, PUES CUANTO MÁS DEJAMOS QUE DICHA RELACIÓN SE DETERIORE, MÁS PROBABLE ES DE QUE SEAN LAS GENERACIONES JÓVENES Y FUTURAS LAS QUE HAYAN DE PAGAR LA FACTURA, SEA EN FORMA DE MENORES PRESTACIONES POR EURO COTIZADO, SEA EN FORMA DE DEUDA PÚBLICA ACUMULADA, O DE AMBAS.

EL SEGUNDO PROBLEMA TIENE QUE VER CON LA PROPIA ARQUITECTURA DE NUESTRO SISTEMA SOCIAL. LA TASA INTERNA DE RENDIMIENTO DE NUESTRAS PENSIONES DE REPARTO ES DIFÍCILMENTE COMPATIBLE CON LA SENDA DE CRECIMIENTO DEL PRODUCTO INTERIOR BRUTO, LO CUAL ES UN PROBLEMA PUES HA DE SER LA EXPANSIÓN DE LA RIQUEZA QUIEN LA FINANCIE. SEGÚN LA ÚLTIMA VALORACIÓN QUE HE PODIDO LEER, CONCRETAMENTE EN EL INFORME DE MIGUEL ÁNGEL GARCÍA PARA EL INSTITUTO SANTA LUCÍA (SUPONGO QUE NO LES IMPORTARÁ QUE CITE A LA COMPETENCIA), SITÚA LA RENTABILIDAD MEDIA DE LAS APORTACIONES DE LOS COTIZANTES EN EL 3,3%; DATO QUE, COMO HE DICHO, HA DE COMPARARSE CON LA CAPACIDAD MEDIA HISTÓRICA ACREDITADA

DE CRECIMIENTO DE NUESTRO PIB, QUE ES DEL 2,1%. EN SUMA, ESTAMOS HABLANDO, GROSSO MODO, DE UNA SITUACIÓN EN LA QUE, POR ASÍ DECIRLO, FALTA PRODUCTIVIDAD QUE ALIMENTE LA MÁQUINA.

EL TERCER PROBLEMA CON QUE NOS ENCONTRAMOS, Y QUE ES UN PROBLEMA UNIVERSAL, QUIERO DECIR, DE AFECCIÓN A TODOS LOS PILARES, TIENE QUE VER CON QUE, LO VOY A DECIR EN TÉRMINOS MUY COLOQUIALES, EL SIGLO XXI NOS HA SALIDO RANA. CUANDO IMAGINÁBAMOS AL SIGLO XXI DESDE EL BALCÓN DEL XX, YA SABÍAMOS, COMO HE DICHO, QUE SERÍA UN SIGLO DE PROGRESIVA GANANCIA DEL PESO DEMOGRÁFICO DE LAS GENERACIONES MAYORES, COMO YA SABÍAMOS QUE ELLO SE PRODUCIRÍA, SI NO CAMBIÁBAMOS LAS COSAS, EN UNA SITUACIÓN DE ELEVADA GENEROSIDAD RELATIVA DE LAS PENSIONES ESPAÑOLAS. PERO LO QUE NO PODÍAMOS IMAGINAR ES LA MEDIDA, YO DIRÍA QUE SISTÉMICA, EN LA QUE EL SIGLO IBA A CAMBIAR SU FAZ, COMO HIZO DESDE 2008 FUNDAMENTALMENTE.

PERSONALMENTE, SOSTENGO LA IDEA DE QUE, AUNQUE DESDE UN PUNTO MACROECONÓMICO PODAMOS DECIR, DESDE LUEGO, QUE LA HEMOS DEJADO ATRÁS, DESDE MUCHOS PUNTOS DE VISTA NO PODEMOS DECIR QUE HAYAMOS SUPERADO LA CRISIS DE 2008. ESTA CRISIS PROVOCÓ UN ENTORNO PROLONGADO DE TIPOS DE INTERÉS

BAJOS QUE SÓLO EN EL ÚLTIMO AÑO SE HA REVERTIDO Y QUE HA GENERADO CONSECUENCIAS QUE PERCIBIREMOS DURANTE MUCHO TIEMPO. EXISTEN MÚLTIPLES INDICADORES DE ACTIVIDAD QUE, EN REALIDAD, NUNCA HAN RECUPERADO SU TONO ANTERIOR. POR CITARLES UN CASO DE MI NEGOCIO, ANTES DE 2008 NUESTRO PARQUE ASEGURADO CRECÍA A TASAS DEL 5% O EL 6% Y, HOY EN DÍA, A UN 2% INTERANUAL LO LLAMAMOS UNA GRAN NOTICIA... YA VEN.

EL SIGLO XXI SE CONFORMA COMO UN SIGLO DE EVOLUCIÓN MODERADA DE LA PRODUCTIVIDAD, DE CARRERAS DISCONTINUAS; DE, POR ASÍ DECIRLO, DIFICULTADES INESPERADAS. TODAVÍA ES MUY PRONTO, PROBABLEMENTE, PARA QUE LA 'MUESTRA DE VIDAS LABORALES' ACUSE EL EFECTO; PERO ESTOY SEGURA DE QUE EN LOS AÑOS POR VENIR COMENZAREMOS A APRECIAR EL IMPACTO QUE SOBRE UN SISTEMA CONTRIBUTIVO ESTÁ GENERANDO QUE QUIENES LO ALIMENTAN, LOS CONTRIBUYENTES, EN REALIDAD LO HAGAN DE UNA FORMA MUCHAS VECES MODESTA, MUCHAS VECES IRREGULAR, MUCHAS VECES AMBAS COSAS.

ÉSTE ES, PARA MÍ, EL TRIDENTE DE PROBLEMAS A QUE NOS ENFRENTAMOS COMO SOCIEDAD POR EL FLANCO SOCIAL. HICIMOS COSAS EN LA DIRECCIÓN ADECUADA, COMO GENERAR EL DENOMINADO PROCESO DE EXTERIORIZACIÓN DE COMPROMISOS POR

PENSIONES DE LAS EMPRESAS A FAVOR DE SUS TRABAJADORES; PERO NO LES HEMOS DADO CONTINUIDAD. HASTA EL DÍA DE HOY, NOS HA FALTADO EL ESPÍRITU DE, POR DECIRLO EN TÉRMINOS CERVANTINOS, “SOSTENELLA Y NO ENMENDALLA”. ALGO QUE, TRISTEMENTE, HA QUEDADO PATENTE CUANDO UN GOBIERNO ESPAÑOL HA DECIDIDO MICRONIZAR UN SISTEMA DE BENEFICIO FISCAL POR TRIBUTACIÓN DIFERIDA A FAVOR DEL AHORRO-PREVISIÓN FINALISTA Y A LARGO PLAZO; Y HACERLO, ADEMÁS, CUANDO TODAVÍA HAY CONTRIBUYENTES QUE COMENZARON A USAR ESOS BENEFICIOS FISCALES EL PRIMER DÍA QUE AÚN NI SIQUIERA SE HAN JUBILADO. EN UNESPA SIEMPRE HEMOS TRATADO DE SER CATEGÓRICOS AL EXPLICAR QUE ESTE ESPÍRITU DE PROVISIONALIDAD, ESTA SENSACIÓN QUE DESGRACIADAMENTE TRANSMITE LA FISCALIDAD ESPAÑOLA EN EL SENTIDO DE QUE LO QUE EXISTE HOY LO MISMO DEJA DE EXISTIR MAÑANA, ES LA MEJOR Y MÁS EFECTIVA MANERA DE CONSEGUIR QUE UN PAÍS NO AHORRE.

BUENO, NO QUIERO ENTRETENERLES MUCHO MÁS. HA LLEGADO EL MOMENTO DE CEDER LA PALABRA A MIRENCHU, COSA QUE HAGO CON TODO EL GUSTO. EL MISMO PLACER Y HONOR, ESO TAMBIÉN QUIERO DEJARLO CLARO, CON EL QUE HE ATENDIDO ÉSTAS Y OTRAS INVITACIONES PARECIDAS DURANTE ESTOS ÚLTIMOS 20 AÑOS. YO NO CONOZCO EL MUNDO ENTERO; PERO DENTRO DEL PEDAZO DE MUNDO QUE CONOZCO,

DEBO DECIRLES QUE NO CONOZCO NINGÚN ÁMBITO MÁS PROCLIVE AL DEBATE SERENO, RIGUROSO Y RESPETUOSO, QUE EL SECTOR ASEGURADOR. Y ESO ES ALGO QUE NO ES MÉRITO DE LOS PONENTES, SINO DE QUIENES LOS ESCUCHAN. ASÍ QUE QUIERO EXPRESARLES, A TODOS USTEDES, MI MÁS PROFUNDO AGRADECIMIENTO POR LA ATENCIÓN Y EL INTERÉS QUE ME HAN PRESTADO TODOS ESTOS AÑOS.

BORRADOR